



ARICA Y PARINACOTA
GOBIERNO REGIONAL

PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL
DE ARICA Y PARINACOTA

FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

•

**IDENTIFICACION Y DETERMINACION DE LOS PRINCIPALES DEFICITS DE
LA ACTUAL OFERTA DE EXTENSIONISMO REGIONAL**

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

IDENTIFICACION Y DETERMINACION DE LOS PRINCIPALES DEFICITS DE LA ACTUAL OFERTA DE EXTENSIONISMO
(En relación a las a las necesidades detectadas)

El siguiente es la *estructura* del proceso de descripción, identificación, análisis y determinación de las principales carencias del extensionismo regional y sus posibles soluciones:

- I. **Parte: Introducción y Antecedentes generales de los micro emprendedores**
 - Conceptos fundamentales
- II. **Parte: Contextualización y Justificación de la metodología del mapa conceptual**
 - Grafico explicativo
- III. **Parte: Una aplicación del Método de Mapa Conceptual para el análisis de los déficits de extensionismo regional observados en la formulación y aplicación de las políticas, programas e iniciativas gubernamentales.**
 - Antecedentes y Descripción de los Principales Agentes Promotores y sus instrumentos para realizar extensionismo regional.
 - Experiencias SAT, GTT, Alianza Indap-prodemu, etc.
 - Principales problemáticas
 - Causas directas e indirectas
 - Soluciones posibles
 - Recomendaciones preliminares
- IV. **Parte: Principales medidas de implementación para dar solución a las problemáticas de extensionismo regional.**
 - Determinación de necesidades de extensionismo

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

- **Viabilidad de las necesidades**

V. Parte: Conclusiones generales y finales

I. Introducción y Antecedentes Generales de los micro emprendedores

En la formulación de políticas o estrategias agrarias los distintos gobiernos han establecido, basándose evidentemente en enfoques, criterios y estándares internacionalmente reconocidos, una serie de lineamientos o “ejes” principales para su accionar gubernamental.

Para la consecución de los objetivos de esos programas e iniciativas el estado ha previsto un verdadero engranaje y distintos mecanismos estratégicos, operativos y tácticos. El rol principal es promover y apoyar el mejoramiento continuo de la gestión de las empresas, industrias o sectores económicos y el territorio en que está facultado para actuar.

Por extensionismo entendemos toda función, programa, actividad o tarea cuyo propósito sea el de apoyar, asistir y complementar toda acción conducente hacia los lineamientos formales y gubernamentales concernientes al desarrollo agropecuario nacional en el que el sector privado tiene injerencia e implicancia directa. Debemos hacer una diferencia para fines de análisis entre la extensión que por mandato o ley hace el estado a través de sus instituciones y la idoneidad de los mecanismos de evaluación de dicha extensión. El presente análisis cuestionara a ambos.

De acuerdo a lo expuesto en los estudios previos el agricultor local de nuestra XV región cuenta con varias brechas empresariales en distintos ámbitos: productivos, tecnológicos, inversión, infraestructura, asociatividad, etc. El Estado por su parte ha realizado intervenciones en el ámbito del desarrollo productivo con el objeto de reducir estas brechas, creando políticas, programas e instrumentos que den respuestas a estas problemáticas tales como fortalecer las capacidades empresariales, mejorar los niveles de competitividad, generar nuevas oportunidades de negocio, mejorar la calidad de los procesos y productos, incorporar nuevas tecnologías e inversiones, entre otras acciones, por lo tanto, cabe preguntarnos cuales han sido los resultados, la eficacia, eficiencia y los efectos económicos y sociales verdaderos de estas políticas de intervención y extensionismo en nuestra región.

La agricultura hoy en día está viviendo cambios importantes, distintos enfoques y criterios como la seguridad alimentaria, la inclusión social, el desarrollo sostenible y el enfoque de cuencas hidrográficas, han sido establecidos como verdaderos paradigmas del mundo agro globalizado, esto exige progresivamente

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

la mejora de la calidad y cuantía de los productos agrícolas. Chile ha definido como uno de los grandes objetivos de su política agraria convertirse en potencia agroalimentaria. Nuestra nueva XV región cuenta con un sector agrícola que se enfrenta a una crucial disyuntiva para enfrentar su futuro: Convertirse en un gran y eficiente productor y exportador agrícola, suministrando su agro producción en temporadas anti cíclicas (otoño-invierno) ó solamente transformarse en un mediano productor y proveedor agrícola de zonas aledañas a la nuestra a menor escala.

ANTECEDENTES:

Frente a esta conjetura debemos observar algunos indicadores y realidades en las brechas productivas empresariales no muy alentadores:

- **PIB agrícola regional bajo:** el PIB regional como porcentaje del PIB total del país y el PIB agropecuario regional como porcentaje del PIB agropecuario total del país representan menos del 1%. Es decir la producción de bienes y servicios del sector agrícola valorada en unidades monetarias es limitada y poco desarrollada.

- **Casi nulo proceso de exportación** Salvo casos excepcionales la producción local no posee el hándicap o nivel para insertarse en los mercados más exigentes.

- **Dificultad de acceso a nuevos mercados.**

.Continua después de 30 años, siendo el principal sistema de comercialización de los productos de los distintos valles de nuestra región es la central de abastecimiento Agrícola del Norte S.A.,

- **Falta capacidad empresarial.**

Los esfuerzos se centran en la producción, olvidando que eso constituye solo la mitad del problema. La falta de gestión comercial, administrativa, logística, legal, etc.

- **Falta mayor Asociatividad por parte los agricultores.**

Una conducta con raíces ancestrales que genera serios problemas y distorsiones productivas y micro empresariales.

La asociatividad sigue siendo necesaria en un territorio donde los pequeños agricultores, cuentan con mini predios, pequeños volúmenes de producción, los que no pueden enfrentar como una sola oferta estructurada, mercados altamente concentrados y globalizados, que demandan volúmenes y calidades a mayores

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

beneficios, así mismo generar redes empresariales, que le permita que el sector se desarrolle.

- **Excesiva intermediación en la cadena de valor.** En este centro de comercialización se juntan productores e intermediarios de los distintos puntos del país, generando volúmenes de transacciones, con gran variedad de productos. Actualmente más del **70%** de la producción de los valles costeros se concentra en este *Modelo de negociación*, donde cada agricultor transporta sus productos desde sus predios y los comercializa a quien le ofrece los mejores precios y condiciones de entrega.

- **Baja capacidad negociadora en términos de intercambio.** No cuentan con las competencias y habilidades incorporadas para negociar en los nuevos mercados.

- **Bajo acceso al financiamiento bancario y de instituciones financieras**

- **Falta mayor gestión operativa.**

- **Falta mayor desarrollo de consultores en el ámbito económico y multidisciplinario.**

- **Dificultad para acceder información necesaria para su gestión empresarial, tributaria y financiamiento.**

- **Alta rotación y escasez de Mano de obra calificada.** Las transferencias y asistencias técnicas entregadas producen nulo efecto en la medida que se genere alta rotación de personal, más aún si aquellos que se capacita o transfiere el conocimiento migra tras mejores salarios como la minería, significando el uso de inmigrantes no capacitados, la falta de *experticia* (experiencia productiva), el mal manejo de fertilizantes y pesticidas, por lo tanto los resultados a veces no son los deseados, afectando la calidad, homogeneidad e inocuidad del producto.

- **Falta incorporar mayores tecnologías en sus procesos.** Debemos señalar que se ha avanzado, en la incorporación de algunas tecnologías, pero aún falta incorporar en sus procesos de pos cosecha, embalaje, comercialización.

- **Falta mayor articulación sector público y privado.** No hay espacios de articulación permanente para el sector, mesas públicas y privadas, con un plan estratégico, integrado por actores y líderes, productores, empresarios, universidad y de las principales instituciones sectoriales de cooperación existente en el sector público y privado.

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

- **Falta mayor desarrollo de consultores en el ámbito económico y multidisciplinario.** Respecto al mercado de consultores debemos señalar que en materia económica la asistencia técnica es reducida o casi nula. No se cuenta con especialistas en comercio agrícola, agro negocios, gestión empresarial.

No se han desarrollado programas especiales para el mejoramiento de sus habilidades y capacidades que son transferidos al sector agrícola.

Sabemos que las instituciones públicas funcionan a través de servicios empresariales quien ejecuta o hacen operativo el programa o instrumento, por tanto parte fundamental del éxito de la ejecución del programa, se debe a las habilidades del consultor en los temas que correspondan.

Para argumentar y analizar la pertinencia y eficacia de los programas e iniciativas gubernamentales no podemos dejar de observar la realidad y cotejarla con la estadística relacionada. No obstante la existencia e implementación de diversos programas de apoyo al micro y pequeño agricultor (MIPES), la mayoría de los Mipes siguen siendo financiadas por intermediarios, pues solo un 43% logra obtener financiamiento bancario o similar. También la mayoría de ellos continúan negociando en términos desfavorables comercialmente hablando. Si observamos la incorporación de tecnologías como mallas antiáfidas o invernaderos, nos percataremos nuevamente que mayoritariamente los micros emprendedores no acceden a este tipo de innovación o gran parte de ellos no accede al ideal productivo. Esto podría llevarnos a suponer a priori un evidente falta de eficacia de las políticas públicas, sin embargo, debemos considerar el aspecto relativo. Es decir, si comparamos el estado actual con el de hace una década atrás observamos notables aunque incipientes avances.

Queda entonces por determinar a la luz de los antecedentes la eficacia y efectividad de las acciones gubernamentales. Para ello debemos considerar ciertos antecedentes y un enfoque que parta de las problemáticas centrales de las políticas del estado, sus implicancias y efectos naturales. Luego debemos abordar

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

las causas directas e indirectas de cada problemática, hasta establecer las posibles soluciones y acciones tendientes a la solución de esos problemas.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES

Extensionismo: Es toda actividad o función de apoyo y asistencia programática que interviene en una realidad productiva y/o social a través de planes, proyectos, actividades, iniciativas y tareas, cuyo propósito es el de conducir el micro emprendimiento hacia los grandes lineamientos gubernamentales definidos como ejes del desarrollo agropecuario nacional, en el que el sector privado tiene injerencia e implicancia directa.

Instrumento: Entendemos por tal al plan, iniciativa o programa generalmente gubernamental que tiene por objeto intervenir o modificar una realidad y problemática particular de un micro agricultor o un conjunto de ellos. También aplicamos este término para referirnos a los instrumentos o técnicas de evaluación de la extensión realizada.

Mecanismo de evaluación: Es el mecanismo, micro programa o técnica que permite diagnosticar y evaluar el desempeño, la efectividad y la eficacia del extensionismo realizado.

Muestreo Aleatorio Simple (MAS): Técnica estadística que permite a través de una encuesta o símil escoger aleatoriamente un pequeño conjunto de elementos de un universo mucho más grande analizando cada elemento y determinando características y atributos que son representativos de la totalidad del universo en estudio.

II. Parte: Contextualización y Justificación del método de mapa conceptual

Es sabido que los micro y pequeños productores poseen múltiples brechas productivas y micro empresariales que impiden el desarrollo agropecuario regional y por ende, el desarrollo social y económico de los involucrados. La situación se agrava si consideramos que algunas de las familias más modestas de nuestra región pertenecen a este grupo. Además consideremos que se ha

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

comprobado que las políticas sectoriales son más efectivas en la disminución de la pobreza cuando se realizan en el sector agrícola que en otros sectores de la economía, (Incluso reducen 2 ó 3 veces .mas la pobreza, fuente: Pesem, Perú, 2012-2016).

Todo este complejo panorama nos lleva a entender que la solución a las brechas productivas y empresariales pasa inalienablemente por la resolución de dichas problemáticas. Todo lo anterior se traduce en un conjunto de baterías de programas, iniciativas y acciones que apoyan e intervienen la realidad micro productiva local, a toda esta acción gubernamental denominamos *Extensionismo*. Es decir, el extensionismo surge como una forma *programática, metódica y sistemática* de dar solución efectiva y eficaz a las problemáticas mencionadas.

En este sentido el estado ha realizado una buena labor aunque insuficiente, si consideramos empíricamente que ha pesar de que algunos programas se han implementado por años, sin embargo, la mayoría de los pequeños y micro agricultores siguen en el letargo financiero y productivo. Es por eso que detectamos la necesidad no solo de reformular ciertos programas e iniciativas, sino de reformular los propios mecanismos de evaluación de las iniciativas.

Consideramos que al no existir un mecanismo eficiente e idóneo de diagnóstico y evaluación de la extensión resulta imposible perfeccionar y corregir los instrumentos. La teoría administrativa nos sugiere como indispensable la retroalimentación o feed back en los flujos de información, en este caso resulta igualmente imprescindible conocer la eficacia, efectividad e impacto social y económico de los programas e iniciativas gubernamentales.

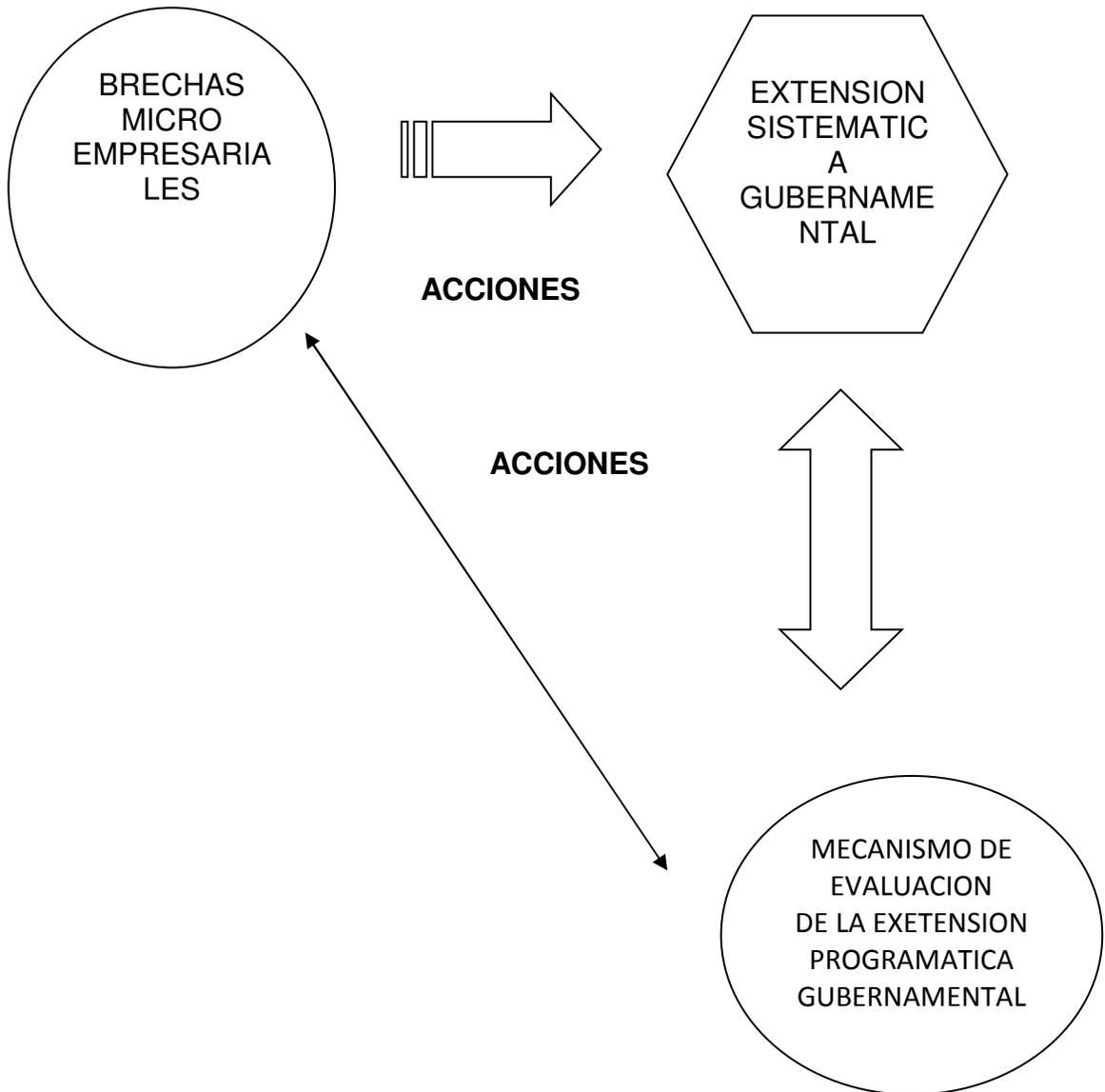
Grafico Explicativo de la realidad micro productiva regional



ARICA Y PARINACOTA
GOBIERNO REGIONAL

**PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL
DE ARICA Y PARINACOTA**

FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL



	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

III. Una aplicación del Método de Mapa Conceptual para el análisis de los déficits de extensionismo regional observados en la formulación y aplicación de las políticas, programas e iniciativas gubernamentales.

1. Descripción de los Principales Agentes Promotores y sus instrumentos para realizar extensionismo regional.

Analicemos los distintos sistemas de intervención que nos ayudan a clarificar los inconvenientes y problemáticas de los distintos instrumentos:

El estado ha definido como actores válidos a algunas instituciones gubernamentales dependientes de ciertos Ministerios Públicos, quienes por ley han recibido el mandato de Promover, Asistir, fomentar y desarrollar programas e iniciativas sectoriales, en el caso de la agricultura hay una interacción ministerial que tiene como fin enfrentar la problemática agrícola desde un enfoque multifactorial, seguramente dada la naturaleza de ésta.

Dado el enfoque y objeto de nuestro estudio: el análisis de los programas e iniciativas destinadas a mejorar el micro emprendimiento o los micros y pequeños agricultores. Es que describiremos y analizaremos específicamente la extensión que se ha realizado a este beneficiario-objetivo.

Programas de Indap (Min de agricultura): Esta institución a través de los programas Servicios de Asistencia Técnica (SAT); Proyectos de desarrollo de Inversión (PDI); Proyectos de desarrollo organizacional (PRODES); CENTRO DE GESTION (Ceges); de Riego, Redes Pro rubro, entre otros realiza su función determinada por ley.

Programa SAT

Programa de Indap que busca mejorar las condiciones para que los beneficiarios(as) mejoren su calidad de vida, aumenten sus niveles de ingresos, se inserten en los mercados e incrementen su competitividad de manera independiente y auto sustentable.

Se busca en definitiva entregar asesorías técnicas destinadas a aprovechar oportunidades de mercado y a mejorar la competitividad en el mercado y su

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

entorno. Esta dirigido a empresas individuales o conjuntos de ellas que cumplan con los requisitos legales Indap. Las asesorías son ejecutadas por asesores externos. Financia hasta un 80% de los valores netos requeridos. El objetivo central es que los pequeños productores agrícolas, aumenten su capacidad productiva y su producción agrícola.

Programa CEGES

La finalidad es contribuir a transformar las explotaciones de la Asociación de familia campesina (AFC) en unidades productivas auto sustentables. Con el fin de que empresas individuales y asociativas campesinas mejoren su gestión empresarial o de negocios mediante la ejecución de un programa de empresarización desarrollado por los Centros de Gestión empresarial. Están sujetos a los requerimientos de la ley Indap. Hay un profesional a cargo de estas funciones. Co financia hasta un 80% de los costos totales de un centro de gestión. El propósito es que las MIPES posean redes de apoyo e instrumentos adecuados para materializar acciones de desarrollo empresarial en territorios y/o sistemas definidos.

Programa de Desarrollo de Inversión (PDI)

El propósito es la promocionar condiciones, generar capacidades y apoyar el desarrollo productivo sustentable de la AFC. La idea es que los pequeños productores dispongan de recursos para cofinanciar inversiones, que permitan a sus empresas sustentarse de mejor manera en el mercado. Esta dirigido también a empresas individuales o conjuntos de ellas. Invierte en la inversión y ejecución de proyectos de inversión. Financia hasta un 80% de proyectos de inversión. La asesoría se realiza a través de consultores debidamente acreditados y registrados en Indap.

Programa de desarrollo organizacional (PRODES)

El programa no esta definido en cuanto a finalidad y Propósito, no obstante de los lineamientos institucionales se desprende que su objetivo general es contribuir al *desarrollo de capacidades permanentes de gestión* en las organizaciones de representación de pequeños productores agrícolas y/o campesinos, tales como confederaciones a nivel nacional y federaciones u

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

organizaciones de base. Las asesorías son contratadas directamente por el beneficiario

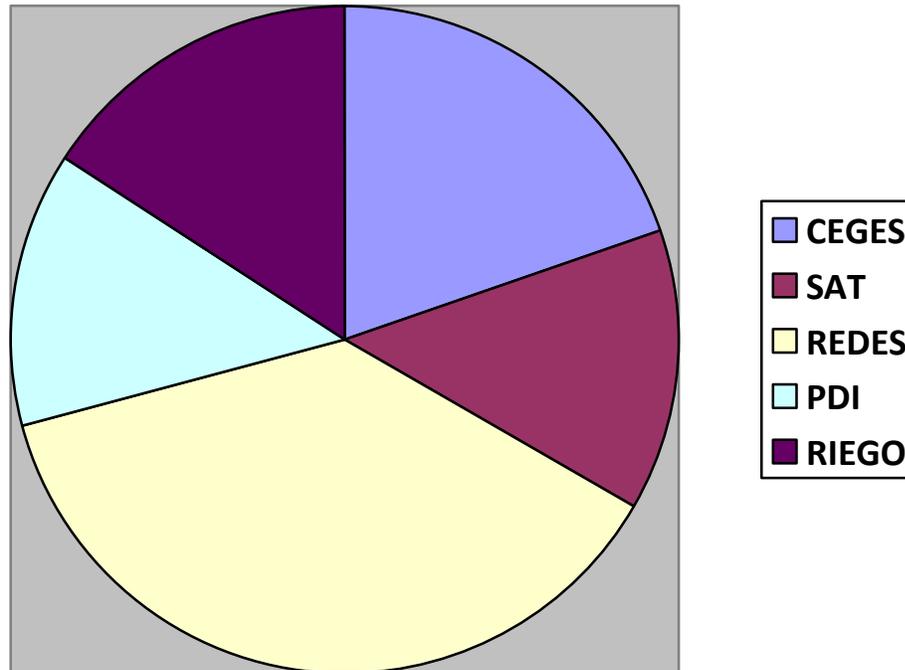
Programa REDES

La finalidad es generar una mayor incorporación de la producción campesina en los mercados, a través del apoyo a la integración del trabajo de las Empresas Asociativas Campesinas (EAC) en redes de empresas. Con el fin de consolidar una nueva institucionalidad para los agricultores que mejore la competitividad, auto gestión y articulación con otras instituciones. Financia grupos de empresas campesinas solas o asociadas y redes formales e informales. Co Financia hasta un 80% de las acciones para desarrollar redes de empresas campesinas. Incluidas las misiones tecnológicas.

Grafico de porcentajes (%) de programas Indap evaluados por muestreo aleatorio o por programa ejecutado (SISTEMA ACTUAL DE EVALUACION)

CEGES 10,8%	SAT 6,9%	Redes 19%	PDI 8%	Riego 8%
----------------	----------	-----------	--------	----------

”
.



EL APOORTE DEL INSTITUTO DE INVESTIGACION AGROPECUARIAS (INIA)

En nuestra región en el ámbito productivo la Universidad y la INIA (Instituto de Investigación agrícola) son el soporte técnico de excelencia, en la parte agrícola, principalmente en la parte productiva, pero en otros ámbitos, como desarrollo empresarial y comercial no hay consultores especialistas en este campo pertinente, a veces los malos proyectos y asesorías según sostienen los entrevistados agrícolas, corresponden también a las instituciones quienes no realizan un seguimiento, es un círculo vicioso. INIA desarrollo cursos de capacitación a sus asesores, con el objetivo de mejorar las transferencias de conocimiento. Tal como los Programas FAT. Fondos de asistencia técnica se han desarrollo en temas de producción limpia y tecnologías de Información que en los Valles, no se ha realizado intervenciones en este ámbito.

Un aspecto decisor en la evaluación a los programas e iniciativas gubernamentales debe considerar el financiamiento correspondiente. Durante el

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

período de evaluación, la asignación específica a los instrumentos de evaluación y la asignación específica a estos instrumentos evaluados realizados por CORFO creció en términos reales, pasando de representar 40% recursos en el año 2002 a 45% en el año 2008. La transferencia realizada por el ministerio de agricultura disminuyó 40% con lo cual también varía su importancia relativa en las fuentes de financiamiento. El aporte de los Beneficiarios representó 35% de los recursos presupuestados en el año 2002, incrementa su participación hasta 40% en el año 2006 y, finalmente, disminuye a 37% en los años 2007 y 2008.

En la evaluación de los programas de extensión los consultores también cumplen un papel importante en el logro de los resultados. De acuerdo al muestreo de los entrevistados, nos señala que la participación de proyecto de CORFO, lo desconocen, que no han participado en proyectos PDP, FAT o PEL, principal problema la falta de asesores o consultores para permitir incorporarse en estos programas.

A.1 Experiencias de Grupos de Transferencia Tecnológica (GTT)

Es un programa de INDAP, creado en 1982, donde un grupo de productores se reúnen mensualmente para intercambiar experiencias productivas, analizar y proyectar en conjunto el desarrollo de sus empresas. Idealmente entre 10 y 12 agricultores, de una zona agrícola homogénea, con similares orientaciones productivas y condiciones socioeconómicas, intereses comunes y que, por tanto, desarrollan su acción en un trabajo conjunto hacia los mismos objetivos.

Esta metodología se desarrolla con el Instituto de Investigación Agropecuaria (INIA) en el año 2000, dado sus conocimiento y experiencia en materia de innovación agraria, por tanto, se establece un convenio de Cooperación con INIA, para el manejo de los GTT, considerando los agricultores priorizados por rubros y usuarios de INDAP.

En nuestra región a partir del año 2008, se comenzaron a generar estos programas de transferencias junto con la instalación de la oficina del INIA en Arica, “URURI” a pesar que en el resto del país, ya habían instalado en esa fecha más de 99 GTT. En la región los GTT partieron con objetivos claros constituir al menos 10 GTT y más de 100 productores, sin embargo, durante los años 2011-2012, se generó un solo GTT del tomate, del sector alto de Surire compuesto por 9 productores, considerando los 50 GTT que existe a nivel nacional.

La asociatividad, si bien se ha visto en parte beneficiada con los GTT, a través de la interacción de productores del mismo rubro, talleres, días de campo,

	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

reuniones, sin embargo estos grupos no se han mantenido con el tiempo, no se han articulado instancia mayores de enfrentar juntos el acceso a mercados, asimismo respecto a la divulgación y difusión de información técnica, productiva y económica entre los demás agricultores, a pesar que se cuenta con información de ellos y el apoyo de INDAP para articular otros proyectos que potencie mejor los agricultores asociados.

Considerando que la demanda del mercado permite coordinar la asistencia técnica, debemos señalar que los GTT en nuestra región, se han desarrollado mejoras productivas y adopción de nuevas tecnologías, a través de transferencia en los distintos proyectos y programas de producción limpia y buenas prácticas ambientales que ha participado la INIA, sin embargo en el ámbito comercial sigue siendo incipiente, no se han generado acceso a nuevos mercados y mayores beneficios económicos, se han visitado a través de misiones, pero el impacto ha sido menor. No hay evaluación técnica y económica

El INIA durante su gestión ha generado diversas vinculaciones con la CORFO, proyectos FIC, misiones tecnológicas, simposios de especialistas, los cuales han sido beneficiosos para los GTT y SAT de INDAP, permitiendo desarrollar paquetes técnicos de mejores prácticas localizado, lo que significa que estos paquetes tecnológicos pueden replicarse en el futuro o en otro grupo de agricultores, por lo cual sido fundamental registrar y mantener esta información mediante manuales de uso operativo lo cual cuenta la INIA y lo ha difundido, sin embargo falta generar mayores impacto con estos programas, mas masa critica.

Del punto de vista operativo, señalamos que hay un débil control de gestión del cumplimiento de las distintas actividades en los predios, considerando que los grupos de transferencia si bien no cuentan con una plan único, de cómo operar, muchas de estas visitas y reuniones mensuales, se utiliza un sistema de seguimiento y evaluación a través de registro de actas de reuniones, sin embargo se detecta un débil método de control de gestión, toda vez, debido a las lejanías o dificultad de acceso de los agricultores, se generan ausencias en el cumplimiento regularizando posteriormente, según opinión de algunos de los participantes. A pesar que hay métodos de seguimientos a través de INDAP, estos al parecer no son tan efectivos.

No hay antecedentes de mediciones de aumentos en la productividad y competitividad de los agricultores que participan en los GTT, se requiere también hacer extensiva y difundida a través de programas de medición objetivos indicadores de productividad, rentabilidad, tecnologías incorporadas, asimismo los grupos de transferencias más exitosos y los más atrasados y sus causas.

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

A.2 Experiencia del Servicio de Asistencia Técnica (SAT):

Es un programa que busca contribuir a mejorar la forma sostenible el nivel de competitividad del negocio o sistema productivo desarrollando las capacidades de los usuarios, por medio de acciones de transferencia técnica, asesoría en gestión y la articulación con otros programas de fomento.

En el año 2011, junto con el agricultores beneficiarios del SAT se articula programa de INDAP: Alianzas productivas, los cuales en nuestra región han desarrollado este programa de INDAP en forma provisoria 2011, donde un grupo de 8 agricultores del Valle de Azapa, Lluta y Chaca, realizaron el primer envío, con la cadena de supermercados Wal-Mart . Sin embargo en el año 2012 no se replico la experiencia a pesar de ofertar el programa. La experiencia sirvió lo suficiente para dejar en evidencia la fragilidad de los agricultores, quienes aun no cuenta con un protocolo de las nuevas exigencias del mercado, inocuidad, trazabilidad, calidad del producto, a pesar que se han realizado las asesorías en este ámbito, consideramos que es un lento proceso que más tarde que temprano se deberá incorporar, sin embargo, la reflexión es mucho mayor respecto a una readecuación del instrumento adoptando una mayor preparación de los agricultores hacia un enfoque más empresarial y una orientación hacia el mercado, calidad y precios, son los factores a considerar en estos mercados cada vez más exigentes, el factor rentabilidad mueve el agricultor, comerciante y empresario, no solo experiencias inovadoras.

Estos programas son desarrollados por consultores externos, que cuentan con las habilidades y pertinencias, que a partir de las brechas de competitividad existentes por cada rubro o agricultor desarrollan un plan de trabajo consistente en un conjunto de acciones técnicas a realizar por el usuario, quien se compromete por otro lado el asesor realiza visitas en terreno. Existen tres servicios de asesorías Técnicas en Azapa, Lluta y en el rubro de las Flores.

Del punto de vista operativo, señalamos que hay un débil control de gestión del cumplimiento de las distintas actividades en los predios, considerando que se debe controlar mejor las asesorías en terreno, según la propia opinión de los beneficiarios. A pesar que hay métodos de seguimientos a través de INDAP, estos al parecer no son tan efectivos.

No hay antecedentes de mediciones, que reporten los impactos, en el aumento en la productividad y competitividad de los agricultores que participan en los SAT.

	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

A.3 Experiencia de Alianzas entre la Fundación PRODEMU con INDAP

Este programa se formuló pensando en mejorar la posición y condición de la mujer rural, mejorando la calidad de vida y facilitando su incorporación a iniciativas de desarrollo económico, productivo y social.

El programa consiste en apoyar la formación y capacitación para la empresarización de las iniciativas productivas de las pequeñas productoras agrícolas, estimulando el desarrollo de competencias emprendedoras y de gestión, que le permita gestionar proyectos de negocios de manera competitiva y sustentable.

El 2012, con este programa se atendieron a tres grupos, cada uno de ellos de cinco mujeres, dos del Valle de Azapa (Hortalizas y Flores) y uno del Valle de Lluta, Hortalizas. Del punto de vista Agrícola, no muestran mayor impacto local, toda vez que persistente las brechas de procesos de innovación, productivas y de comercialización, se han generado competencias que están disponibles, pero que no se ha avanzado en mejoras de rentabilidad, nuevos canales de comercialización, entre otras. Las experiencias modelos no se detectan en estos programas.

A.4 Experiencia Programa Desarrollo Local (Prodesal)

Este programa busca prestar asesorías técnicas y apoyo de inversiones en el área agropecuaria a los pequeños productores con el fin de mejorar la productividad en sus emprendimiento. Se cuentan con 5 PRODESAL, ubicados en las comunas de Camarones, Putre y General Lagos, con 270 beneficiarios. Procesal son convenio entre Municipios e INDAP, que son administrados por el municipio y supervisados por INDAP.

Desde el punto de vista Agrícola, no muestran mayor impacto local, toda vez que se han desarrollado en las zonas rurales, principalmente en el ámbito ganadero, dirigiéndose a los sectores más vulnerables de la agricultura familiar entregando herramientas para mejores sus condiciones de vida, y sea de autoconsumo o dirigidos a realizar pequeños emprendimientos de negocios destinados a los mercados locales. En camarones PRODESAL se ha centrado en la asesoría técnica y traspaso de recursos para inversiones (FAI) para el fortalecimiento de la Ganadería y hortofrutícolas, esto último pequeños emprendimiento en el *Pintatani*, Charqui, Queso de Cabra, entre otros productos

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

menores. Este programa, se dirige a los sectores más vulnerables de la agricultura familiar, entregando herramientas para que puedan mejorar sus condiciones de vida, sin embargo no han abarcado un mayor desarrollo de asociatividad o desarrollo comercial.

B .- Programas de CORFO (Ministerio de Economía) es una institución de fomento productivo, su principal rol es promover y apoyar el mejoramiento de la gestión de las empresas del o los sectores económicos y territorio. A partir de 1990, extendió sus programas e instrumentos hacia la pequeña y mediana empresa, generando nuevos instrumentos y programas que han sido diseñados con el objeto de dar mejor respuesta e impacto a la pequeña y mediana empresa.

COMO OPERA CORFO

Debemos señalar que CORFO, funciona con un modelo denominado de “**Tres pisos**”, esto significa que esta institución solo desempeña un papel de formulador de políticas, criterios y reglamentos desde el *tercer piso*, transfiriendo los recursos a los organismos intermediarios privados (mas de 17 instituciones privadas y 01 pública, entre las más destacadas: Sercotec, Cordenor, Codeser de la Sociedad nacional de Agricultura), *del segundo piso*. Los cuales a su vez asignarían a las empresas estos recursos para la contratación de las firmas proveedoras de servicios empresariales, en base a los reglamentos y condiciones definidas centralmente por CORFO.

B.1 Experiencia Programa Emprendimiento Local (PEL)

En el año 2007, para fortalecer la gestión de los emprendedores a través de desarrollo de competencias, este programa se orienta sectorialmente, nominándose Programa de Emprendimiento Local (PEL): Se crea para emprendedores. Aquí se determina que la relación entre valoración de los procesos y la utilidad de los resultados está fuertemente relacionada a la pertinencia de la demanda.

Este programa es incipiente en el sector agrícola, si bien se han desarrollo PEL, en otros sectores, solo este año 2012, se genera un PEL en el sector Agrícola con un enfoque Cultural, PEL de Agricultores Afro del valle de Azapa, inversión en maquinarias, mejora en predios, además de capacitaciones y asistencia técnica en gestión empresarial, está en plena etapa de implementación por tanto no se pueden medir los impactos generados.

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

B.2 Experiencia Programa PROFO

Proyecto asociativo de Fomento, destinado a mejorar la competitividad de un grupo de empresas que estén dispuestas a comprometerse en la materialización de un proyecto compartido, que le permita resolver problemas de gestión y comercialización que- por su magnitud pueden abordarse mejor en forma conjunta.

Con respecto a los proyectos de Fomento productivo PROFO, se han generado algunas experiencias en el pasado respecto a estos instrumentos, sin vigencia, en la actualidad, por tanto no hay mayores impactos en estos instrumentos. Los PROFO se encuentran bien evaluados por los empresarios en las diferentes etapas de los procesos de un proyecto de este tipo. Sin embargo, al momento de confirmar logros y resultados de dichas actividades las respuestas son consistentemente negativas. Es decir, se han realizado asesorías y actividades bien evaluadas, pero dichas actividades no redundan en planes de negocios implementados, nuevas empresas asociativas operando o en estrategias de crecimiento empresarial operando. Es decir no hay impactos que se aprecien por los empresarios como resultados del PROFO. La hipótesis que surge ante esta aparente inconsistencia de la información, es que se generan proyectos PROFO sin una clara definición de sus resultados en el horizonte del proyecto. En consecuencia, los empresarios califican positivamente las actividades y al técnico que las realiza pero no relacionan esto con impactos en ingresos de las empresas, Por lo tanto la crítica es más bien al diseño del instrumento que a los apoyos técnicos que se generan a través del proyecto PROFO en particular.

B.3 Innova Chile

Se crea 2005 **Innova Chile** de CORFO, quien es una de las principales agencias estatales a cargo de impulsar la innovación en el sector productivo, a partir de la fusión de los fondos FDI y Fontec, con el propósito de potenciar y centrar los esfuerzos de CORFO en innovación en una sola entidad, logrando eficiencia y evitando dispersar los recursos.

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

Es un programa de CORFO para impulsar la innovación en las pequeñas y medianas empresas (Pymes) cuenta con líneas de apoyo tales como Capital semilla, misiones tecnológicas, pre inversión, desarrollo de consorcios tecnológicos, nodos tecnológicos, etc.

Sin duda, estas herramientas de apoyo de INOVA CHILE, trae importantes beneficios, como aumentar la productividad y acceder mejores mercados, sin embargo en nuestro sector, la falta de difusión y conocimientos de ellos, ha sido una constante, no todos han accedido a los instrumentos, principalmente por la complejidad, así mismo los cambios de diseño que se van adaptando muchos más a los requerimientos de las pymes. Los recursos siempre se concentra en los agricultores más grande dentro del segmento, generando una mayor participación sin embargo incipiente.

B.3 FONDOS DE INNOVACIÓN COMPETITIVA (FIC).

Desde el año 2006, con la creación de un impuesto específico a la minería o royalty, se crea el Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC), que es un instrumento de financiamiento del ejecutivo con respaldo presupuestario para la aplicación de políticas nacionales y regionales. La ventaja es la descentralización en las decisiones estratégica en políticas públicas en materia de desarrollo científico, tecnológico y de innovación, bajo la dirección del Gobierno regional, es así, que cada región profundiza y concreta líneas de acción.

Según datos CORFO, en el año 2011 se subsidió alrededor de \$ 7.000. Millones para proyectos de innovación tecnológica y transferencia de capital para transformar los micros y pequeñas empresas en medianas en el área de la agricultura, duplicando al gasto del año 2010. En tanto que los montos destinados para otros fines relacionados totalizó unos \$ 1.250 millones siendo las principales inversiones las mejoras en el sistema de riego, fertirrigación, implementación de invernaderos con mallas antiáfido y construcción de packing.

En materia de innovación y emprendimiento en el año 2011 se destinaron a través del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC) \$ 5.500 millones, como parte del programa de inversión pública orientado a fortalecer el sistema regional de innovación e investigación.

EXPERIENCIA DEL FONDO DE INNOVACION A LA COMPETITIVIDAD (FIC)

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

Este busca el del sistema de regional Difusión y tecnológica, los generado

1. ANALISIS DE LAS PROBLEMATICAS CENTRALES DE LOS INSTRUMENTOS DE FOMENTO Y ASISTENCIA A LOS MICRO EMPRENDEDORES LOCALES: Falta de un proceso formal de diagnostico a dichos instrumentos

instrumento Fortalecimiento innovación además de la Transferencia cuales se ha diferencias

iniciativas, sin mayor articulación entre esta, lo que genera iniciativas aisladas sin mayor conexión con planes o agendas de prioridad como lo podría desarrollar un agente de innovación para el sector. Por otra parte considerando que la capturas de estas transferencias por parte del agricultor es un proceso lento, los resultados deben medirse en el mediano plazo, los impacto no son inmediatos, sin embargo se detecta un débil mecanismo de medición impactos e indicadores de medición.

Diagrama del mapa conceptual para determinar déficits de extensionismo regional





ARICA Y PARINACOTA
GOBIERNO REGIONAL

PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL
DE ARICA Y PARINACOTA

FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

2. ANALISIS DE LAS CAUSAS DIRECTAS E INDIRECTAS DE LA PROBLEMÁTICA PRINCIPAL:

“Pertinencia, ex temporalidad, Idoneidad, eficacia empírica, etc.”

3. EFECTOS DIRECTOS E INDIRECTOS QUE BUSCAMOS: “Evaluación formal, Reformulación, rediseño continuo de las políticas, programas e iniciativas gubernamentales.” (Centro de información agraria)

2. Principales problemáticas de los instrumentos de apoyo y fomento al micro emprendimiento agrícola local (Extensionismo).

Debemos recordar que las principales problemáticas del extensionismo agrícola local obedecen a varios factores desde los puramente metodológicos y burocráticos hasta los culturales y sociales. No debemos pensar en la crítica como algo nocivo sino como señales e indicios de necesidad de cambio. He aquí citamos algunas de las que consideramos más importantes:

- a. **Existe un Inadecuado e insuficiente mecanismo de diagnóstico y evaluación:**

 ARICA Y PARINACOTA <small>GOBIERNO REGIONAL</small>	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”
.

No hay un proceso formal que a la vez sea eficiente y técnico en la evaluación integral de los instrumentos para verificar la idoneidad de los instrumentos aplicados por Indap, así como la efectividad y eficacia de los mismos. Con la excepción de los Ceges. Actualmente se realizan encuestas directas a través de un muestreo aleatorio o testeo. Hay encuestas de satisfacción en forma bianual.

b. Hay limitada información acerca de mediciones económicas y técnicas:

No hay estudios específicos que demuestren el impacto económico y social (valorizados pública o privadamente) de los programas e instrumentos de fomento.

c. Falta de criterios objetivos en la determinación de beneficiarios potenciales.

Los requisitos para acceder a los programas son a veces demasiado formales e inadecuados (facturación, formalización tributaria, ubicación geográfica, periodos máximos de financiamiento o implementación de planes de negocios, obligatoriedad de resultados por etapa, entrega directa de recursos, etc.)

d. La aplicación de los programas (PDI, PRODE; CEGES; PRO RUBRO, etc.) omite a veces el perfil y la naturaleza de los potenciales beneficiarios, esto es que la mayoría de las AFC tiene un perfil definido (subsistencia, informalidad, no asociatividad, desinformación, desfinanciamiento, etc.).

e. Falta de articulación programática

No observamos en el diseño y en la aplicación un enfoque que tienda a fomentar y desarrollar lógica y progresivamente la transferencia productiva y social de los micros y pequeños agricultores (MIPES), sino más bien son progs. específicos con fines múltiples y disímiles.

f. Falta de un correcto enfoque micro empresarial.

A la vez se debe considerar que ciertos factores pueden afectar la empresarización de una persona, baja escolaridad, edad, comportamiento comercial y financiero anterior, prejuicios anti mercado, etc.

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

- g. **Falta de especificidad en las bases algunos programas (REDES) pro rubro.** No se detallan número, tipo o características de los programas que conforman redes.
- h. **Indefinición** en Programas y alcances no definidos (PRODES) en las bases en cuanto a la razón de por que la finalidad es desarrollar ciertas capacidades en los gremios o agricultores.

3. Principales causas directas e indirectas de las problemáticas de déficits de extensionismo local

Para determinar las posibles causas directas e indirectas debemos desagregar cada una de las problemáticas diferenciando claramente las posibles causas de los efectos, claro esta que al no contar con toda la información pertinente deberemos en ciertos casos hipotetizar para luego descartar y aceptar las causas más posibles:

- a. Carencias y fallas en el diseño y formulación metodológica de los programas. No se diseño un mecanismo global y eficiente de evaluación programática. Ni se formularon los programas considerando el mejoramiento continuo de los mismos.
- b. En las políticas ministeriales tampoco se previeron mediciones y evaluaciones de impacto económico social y económico (valor económico social y privado) de los programas.
- c. Los programas no consideraron criterios objetivos seguramente por que en la formulación hubo imprevisión, imprecisión y no se consideraron relevantes ni necesarios, tampoco hubo justificación metodológica para establecer ciertas regulaciones y plazos desatendiendo la finalidad ultima de los programas: *la capacidad de adecuación a la realidad micro productiva.*

La arbitrariedad puede deberse a la falta de información disponible de un segmento o una actividad micro agrícola. A veces se busca establecer un estándar o referente general y uniforme, pero que no siempre es objetivo y pertinente (Ej: plazos, requisitos, etc.)

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

- d. La falta de consideración del perfil del micro emprendedor puede deberse a la excesiva estandarización y similitud de los programas, así como a la definición nacional y no local de muchas iniciativas (*Falta de adecuación a la realidad local*).
- e. La falta de articulación se debe a una falla de diseño en la formulación programática y a la omisión de los consultores que no consideran los diferentes programas como una unidad de apoyo y asistencia técnica.
- f. El errado enfoque social y no empresarial suele omitir detalles determinantes en los programas de empresarización del micro emprendedor, afectando la eficacia de los instrumentos utilizados.
- g. La falta de especificidad de las bases programáticas se debe a la generalidad teórica que ciertos consultores formulan, y a la carencia de retroalimentación que se deriva de la ineficacia de los instrumentos de evaluación.
- h. La indefinición en los alcances de ciertos programas puede deberse a que la autoridad prefiere formular instrumentos que sean flexibles o dinámicos, pues la naturaleza de los problemas de gestión es disímil, mas bien que a un mal diseño programático.

4. Efectos finales, directos e indirectos que buscamos: Iniciativas y soluciones posibles a las problemáticas del extensionismo agrícola regional

Al analizar cada problemática y el área de acción que representa vemos en cada efecto que buscamos una probable o posible solución. No se trata de ser solo taxativos, sino de determinar cual es el rumbo que deben tomar las acciones correctivas a cada programa, estableciendo generalidades y especificidades para cada instrumento de medición y programa, solo de esta forma estableceremos las reales necesidades de extensionismo en la región y habremos descartado aquellas que eran inviables. Sabido es que las políticas públicas agropecuarias que se implementan reducen considerablemente más la pobreza que si se efectuaran en otros sectores de la economía y de la sociedad.



ARICA Y PARINACOTA
GOBIERNO REGIONAL

PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL
DE ARICA Y PARINACOTA

FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

- a. Rediseñar el mecanismo de evaluación de los programas e iniciativas en cuanto a idoneidad, pertinencia, efectividad, eficiencia e impacto social y económico de los instrumentos aplicados. Para ello debemos establecer un mecanismo dinámico y perfectible que considere encuestas de satisfacción anual, además debe contemplar prospecciones productivas y no solo encuestas, de modo de determinar de primera fuente la efectividad de los programas aplicados.
- b. Debería a lo menos haber una fuente formal de información que estime y tenga capacidad de pronosticar la idoneidad de las políticas públicas en lo relativo a impacto social y económico, privado y público, así como su influencia sobre el bienestar general de la sociedad. Experiencias hay en Perú donde se estima que una exitosa política agraria finalmente disminuye Entre 2,5 y 3,0 veces mas la pobreza que en otros sectores de la economía.
- c. Se debe reformular en todos los programas Indap el criterio general y específico estableciendo objetividad y pertinencia en dichos criterios. Todo requisito, plazo, modalidad o forma restrictiva debe obedecer a criterios estrictamente técnicos o que se deriven planteamientos generales estimados mas relevantes para la consecución de los objetivos programáticos, Es obvio que las policías al deben propender Alcanzar al mayor número posible de beneficiarios y no a grupos privilegiados.
- d. Resulta indispensable incluir o considerar en el rediseño o reformulación de los instrumentos un componente esencial: *La adecuación a la realidad local*. Sin esta consideración no es posible tener éxito en ninguna de las ya fracasadas iniciativas que el estado ha tratado de replicar a nivel regional. Considérese el sesgo de quienes constituyen la mayoría de los potenciales beneficiarios: cultura aymara, el patriarcado, la subsistencia económica, informalidad tributaria, falta de asociatividad, individualismo, etc.
- e. Debe definirse como un acápite adicional y como concepto global de la política de Indap el concepto de articulación Inter programática, evitando la super posición de labores y focalizando los esfuerzos de cada

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

instrumento en aquellos fines para los cuales fueron creados. De esta forma visualizaremos la unidad y coherencia programática como una unidad de apoyo integral, eficaz y perfectible en el tiempo.

- f. El enfoque principal o más determinante es considerar al micro y pequeño agricultor o un conjunto de ellos, como agente económico y no solo como AFC. Por tanto deben formularse políticas e iniciativas que logren (eficacia) fehacientemente empresariar al micro emprendedor, considerando las limitantes o impedimentos que hacen imposible lograr modificar la realidad de una persona.
- g. Deben establecerse claramente las especificaciones en todas las bases programáticas o definir la naturaleza multifuncional de algunos de ellos. Cualquiera sea el caso, es imposible perfeccionar los instrumentos sin una retroalimentación periódica y crítica de los mismos.
- h. Una vez mas consideramos establecer claramente la naturaleza de todos los instrumentos, sus alcances, procedimientos, etc. no solo a nivel teórico, sino empírico. Es decir la información que se obtiene a raves de los instrumentos de medición resulta fundamental para mejorar la calidad, eficacia y pertinencia de dichos instrumentos.

Déficits de extensión identificados

1. Innovación

Debemos señalar que los avances en transferencia tecnológica en nuestra región e el sector agrícola cumple su cometido cuando el agricultor implementa la tecnología como solución a sus brechas o puntos de mejoras en la competitividad, por tanto la intervención de los servicios públicos deben considerar un factor importante del perfil del agricultor, el factor motivacional.

Cabe preguntarse:

¿Tiene el pequeño agricultor de nuestra zona una actitud positiva hacia la innovación?, ¿Solo tiene interés en innovar o no es innovador? este aspecto es importante considerando de las limitaciones que cuentan los agricultores del punto de vista cultural o resistencia al cambio a pesar de contar con capacidades ya instaladas y tener acceso a la tecnología, no se realiza y los impactos no se

 ARICA Y PARINACOTA GOBIERNO REGIONAL	PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL DE ARICA Y PARINACOTA
	FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

logran. Se recomienda que las distintas instituciones y programas, realicen un esfuerzo serio de focalización por rubro, territorio y se añada al perfil de agricultor.

Se recomienda un mayor desarrollo técnico y multidisciplinario de los consultores. Debido a lo anteriormente señalado los profesionales deben ser multidisciplinarios que abarque ámbitos diversos pero pertinente para generar que los procesos de innovación se generen como competencia en el área de la Psicología, comercio y agrícola.

Generar un enfoque empresarial o de agro negocios en los agricultores, que incorporen competencias que permitan enfrentar las limitaciones o restricciones que cuentan como sector.

Estimular y apoyar la asociatividad. Los grandes proyectos se logran sobre la base de participación, para generar redes, permitiendo una integración de manera vertical en toda la cadena productiva y horizontal con los mismos agricultores.

Generar centro de información y transferencia (CIT) en el sector agrícola, que abarque información de precios de mercados, contables y tributarios, fuentes de financiamiento público y privado de subsidios, información de tecnologías, búsqueda de mercados, generación de redes.

Generar un sistema externo de evaluación y seguimiento de los programas e instrumentos agrícolas, con el objeto de reforzar la medición de resultados e impactos y medir los desempeños de cada programa.

.

2. Articulación y desarrollo del encadenamiento productivo

Mayor desarrollo de gestión de agro negocios con visión de sector agro comercial o por rubro. Generar alianzas con aquellos agricultores mas adaptados a la innovación. Estructurar técnicamente con expertos en los negocios agrícolas, mejorando las competencias de los agricultores, para luego insertarlo en alianzas productivas y comerciales, como resultados de las anteriores.

3. Limitantes en los métodos utilizados de evaluación y medición los programas



ARICA Y PARINACOTA
GOBIERNO REGIONAL

**PROGRAMAS Y PROYECTOS FINANCIADOS POR EL GOBIERNO REGIONAL
DE ARICA Y PARINACOTA**

FORMATO DE RENDICIÓN TÉCNICA FINAL

”

Del punto de vista operativo señalamos que hay un débil control de gestión del cumplimiento de las distintas actividades en los predios, considerando que se debe controlar mejor las asesorías en terreno, según la propia opinión de los beneficiarios.